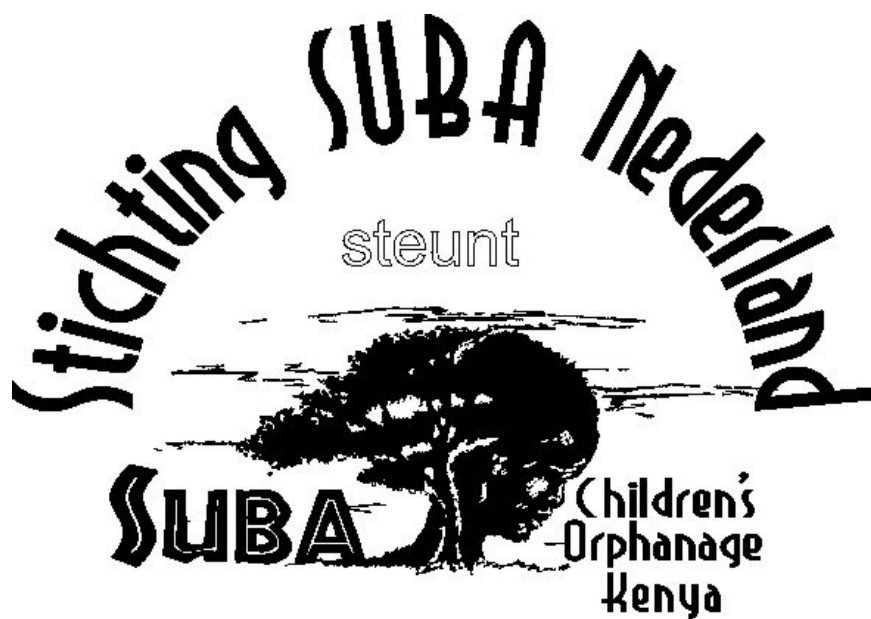


Jaarverslag 2006

Stichting Suba Nederland



Stichting Suba Nederland
Bothastraat 32
6543 ND Nijmegen
tel. 024-377 68 31
e-mail: info@subanederland.nl
www.subanederland.nl

JAARVERSLAG STICHTING SUBA NEDERLAND 2006

De *Stichting Suba Nederland* (SSN) is opgericht in Nijmegen op 13 mei 2003 en ingeschreven in het handelsregister van de *Kamer van Koophandel en Fabrieken* voor Centraal Gelderland op 15 mei 2003 (inschrijfnummer 09135627).

Inhoud

1. Het bestuur.....	3
2. Doelstellingen van de stichting.....	4
3. Evaluatie van de doelstellingen voor 2006.....	5
4. Jaarrekening.....	9
5. Planning 2007.....	13
6. Strategische planning.....	17
7. Tactische planning.....	19
8. Operationele planning.....	20



1. Het bestuur.

Dit bestaat uit:

Angela Bomers, voorzitter (vanaf de oprichting)

Cecilia Reijnen, secretaris (vanaf de oprichting)

Marlies Duisterwinkel, penningmeester (vanaf okt. 2004 tot okt. 2006)

Korine van Beesten, penningmeester (vanaf okt. 2006 t/m dec. 2006)

De bestuursleden oefenen hun functie uit op basis van vrijwilligheid, met een bescheiden onkostenvergoeding.

Adviseurs:

Janet Oduol (patron en medeoprichtster van het Suba Children's Orphanage)
afgestudeerd in social studies in Kenia en India; ervaring in het runnen van diverse weeshuizen in Kenia; bezig met een dissertatie aan de Radbouduniversiteit, Nijmegen en met een masters in micro-finance in Boston (Amerika)

Fred Smeets (vanaf okt. 2004; daarvoor penningmeester)

De adviseurs zijn onbezoldigd. Eerstgenoemde ontvangt een tegemoetkoming in de kosten van telefoneren naar Kenia.

Het bestuur heeft 19 keer vergaderd, waarvan vijf keer met Janet Oduol en één keer met de kascommissie. De voorzitter verrichtte tevens een groot deel van de taken van de secretaris, waaronder het relatiebeheer.

Zij nam in februari deel aan de workshop "Het schrijven van een transparant jaarverslag" (een initiatief van de Donateursvereniging en PriceWaterhouseCoopers). Aan de hand van de criteria voor het verkrijgen van de Transparantprijs voor goede doelenorganisaties hebben de penningmeester en de voorzitter het jaarverslag 2005 op onderdelen verbeterd. In het "Beoordelingsrapport jaarverslag 2005" van PWC staat vermeld:

"Het jaarverslag van de Stichting Suba Nederland scoort met een 5,7 boven het gemiddelde van alle deelnemers van 5,2. Sterk punt van het verslag is de beschrijving van de doelstelling van de Stichting Suba Nederland en de uitgebreide beschrijving van de activiteiten. Het verslag is voor de grootte van de organisatie professioneel."

De in het rapport vermelde leer- en verbeterpunten zijn, voor zover mogelijk, meegenomen bij het schrijven van het onderhavige jaarverslag.

2. Doelstellingen van de stichting

De doelstellingen van Stichting Suba Nederland, zoals beschreven in de statuten:

Het ondersteunen, zowel financieel als anderszins, van het weeshuis Suba Children's Orphanage (SCO), gevestigd te Suna-Migori in Kenia.

Het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Deze globale doelstellingen geven het bestuur van de Stichting Suba Nederland (voortaan SSN) de mogelijkheid om succesvol de doelstellingen van het Suba Children's Orphanage (voortaan SCO) te helpen realiseren. De prioriteiten worden jaarlijks door het bestuur van het SCO voorgesteld, en door de SSN beoordeeld op haalbaarheid.

De SSN maakt tevens jaarlijks een planning van projecten en daaruit voortvloeiende activiteiten.

In oktober 2004 zijn in een vernieuwde folder de *uitgangspunten* van de SSN geformuleerd. Het belangrijkste daarvan is: "Het Suba Children's Orphanage moet zoveel mogelijk zelfvoorzienend zijn en voor de exploitatiekosten onafhankelijk van hulp blijven. Dat betekent dat de Stichting Suba Nederland haar inkomsten vooral investeert in een duurzame opbouw van de voorzieningen en minder in directe voedselhulp en dergelijke."

Voortvloeiend uit deze uitgangspunten heeft de SSN zich ook in 2006 ten doel gesteld primair te investeren in de infrastructuur van het weeshuis. Daarbij is, zoals uit paragraaf 3.10 blijkt, incidenteel noodhulp geboden en zijn er kleinschalige eenmalige investeringen gedaan.

3. Evaluatie van de doelstellingen voor 2006

Doelen 2006	Bereikt	Opmerkingen
1. Afronding en evaluatie van het project kippenfarm.	ja	Tevens slaapzalen gebouwd. Eindrapportage nog niet ontvangen.
2. Projectfinanciering Marthe van Rijswijk Foundation.	ja	Drie projecten gefinancierd: watertank, timmerwerkplaats en inrichting daarvan.
3. Projectfinanciering door Kiwanis Noviomagus.	ten dele	Er is € 4.000,- ontvangen; project is nog in voorbereiding.
4. Geld genereren via de Nijmeegse Vierdaagse	ja	Door afgelasting Vierdaagse kleinere opbrengst dan voorgaande jaren.
5. Contacten scholen ten bate van de slaapzalen.	ja	Slaapzalen zijn gerealiseerd. Eindrapportage nog niet ontvangen.
6. Andere scholen actie laten voeren.	ten dele	Eén nieuwe school voerde actie; andere scholen hadden al meerjaren verplichtingen.
7. Bijdrage Cordaid vragen voor slaapzalen.	nee	Door ineen vlechting van projecten kippenfarm en slaapzalen was dit niet mogelijk.
8. Vrijwilligers uitzenden.	ja	Er zijn twee maal twee vrijwilligers in Bondo geweest.
9. Informatie van maatschappelijk werkster over gesponsorde kinderen.	ten dele	Slechts eenmaal zijn schoolrapporten en brieven ontvangen; door poststaking in Kenia kwam 2 ^e zending niet aan.

Toelichting:

1. Afronding en evaluatie van het project kippenfarm.

In januari 2006 is € 4.364,- overgemaakt voor de derde fase van de bouw en inrichting van de kippenfarm. In april is tijdens een bezoek van de *District Commissioner* gebleken, dat de plaats van de kippenfarm binnen de *compound* onjuist was: te dicht bij het hoofdgebouw gelegen, waardoor er bij een verkeerde windrichting stankoverlast zou zijn. De opdracht was: afbreken! Op advies van John Oteri, bestuursvoorzitter van het SCO, is onmiddellijk besloten om de kippenfarm, die tot ca. anderhalve meter hoogte gerealiseerd was, af te bouwen als slaapzalen. In een uithoek van de *compound* zou een kleinere en eenvoudiger kippenfarm gebouwd worden.

Als gevolg van het risico van vogelgriep is besloten deze kleinschaliger op te zetten met 350 in plaats van 700 kippen.

Dit plaatste ons voor het probleem, dat de twee budgetten voor respectievelijk de kippenfarm en de slaapzalen nu volledig door elkaar gingen lopen. Hierdoor was het niet mogelijk om, zoals in onze bedoeling lag, Cordaid of een ander fonds om aanvullende financiering te vragen (zie doelstelling 6).

De definitieve kippenfarm is eind augustus gereed gekomen; in het najaar zijn 350 kuikens van twee maanden oud aangeschaft, die in februari 2007 hun eerste eieren zullen leggen.

De financiële verantwoording van dit project was eind 2006 nog niet ontvangen.

De afbouw van de slaapzalen vond plaats tussen november 2006 en januari 2007. In die periode was Janet Oduol in *Bondo Nyironge*. Zij wilde er persoonlijk op toezien dat er efficiënt gewerkt werd en dat de materialen zo voordelig mogelijk werden aangeschaft. Vanwege de ongewoon heftige regens in november liep de bouw vertraging op en kon de oplevering niet vóór kerstmis plaatsvinden, maar pas in januari 2007.

De 'slaapzalen' bestaan uit 2 compartimenten (één voor maximaal 24 meisjes en één voor maximaal 24 jongens), verbonden door een gang. In elk compartiment zijn kamertjes voor één stapelbed. Er is tevens een kamer voor de 'nachtwachter'.

Ook van de slaapzalen is de financiële verantwoording nog niet ontvangen.

2. Projectfinanciering door de Marthe van Rijswijck Foundation.

In de loop van het jaar heeft dit fonds drie projecten gefinancierd:

1. De bouw van een (grotendeels ondergrondse) watertank (10 m. diep; inhoud 48.000 liter water) en een buizensysteem waarmee in de regentijd het overtollige water via de dakgoten op het hoofdgebouw in de watertank kan worden opgeslagen. Eind april was de tank gereed.

De watertank voorziet in een grote behoefte en was gedurende de eerstvolgende regentijd in twee weken vol!

2. De bouw van een timmerwerkplaats ten behoeve van toekomstig timmeronderwijs. Deze was eind juni gereed.

Van deze projecten, waarvoor wij € 4.300,- ontvingen, is de financiële verantwoording en een aantal foto's naar de Marthe van Rijswijck Foundation gestuurd. Men was daar dermate tevreden over dat er een derde schenking gedaan is:

3. De inrichting van de timmerwerkplaats: ter waarde van € 4.000,- kon er gereedschap en machines aangeschaft worden. Dit is in november gebeurd.

3. Projectfinanciering door Kiwanis Noviomagus.

Kiwanis Noviomagus zou een deel van de opbrengst van de Nijmeegse Vierdaagse toekennen aan de Stichting Suba Nederland. Doordat de Vierdaagse na één dag werd afgelast, leek dit niet gerealiseerd te kunnen worden. Uiteindelijk is ons toch in november een bijdrage van € 4.000,- toegezegd.

4. Geld genereren via de Nijmeegse Vierdaagse.

Er waren dit jaar tien lopers, waarvan er acht daadwerkelijk gesponsord zijn door hun achterban. Het afgelasten van de Vierdaagse heeft er, vergeleken met voorgaande jaren, toe geleid dat er minder is binnengekomen: € 1.413,-. Dit bedrag is toegevoegd aan het algemene vermogen, ten behoeve van de kippenfarm c.q. slaapzalen.

5. Contacten scholen ten bate van de slaapzalen.

Op een tweede aanvraag bij de Vrije School in Bussum kwam geen reactie (de docent die in 2005 initiatiefneemster was geweest, werkte daar niet meer).

Vanuit de Violschool in Hilversum is drie keer actie gevoerd. De opbrengsten waren:

- € 954,05,- (actie ouders)
- € 1.010,45 (actie leerkracht)
- € 632,25 (actie ouder van een schoolverlater).

Alle bedragen zijn geïnvesteerd in de bouw van de slaapzalen.

De scholen en ouders hebben een bedankbrief ontvangen, evenals een serie foto's van het bouwproces.

Daarnaast heeft groep vijf van de Violschool met karweitjes € 278,50 verdiend, bestemd voor een kerstmaaltijd en presentjes voor de kinderen en medewerkers.

6. Andere scholen actie laten voeren.

Een klas van de Geert Groteschool in Amsterdam heeft een Afrikamarkt gehouden; opbrengst € 1.114,48. Dit bedrag is geïnvesteerd in de slaapzalen.

Er zijn drie basisscholen in Nijmegen en een scholengemeenschap in de regio benaderd. In een brief werd de stichting gepresenteerd, evenals een aantal geplande projecten c.q. het sponsoren van een kind, waarvoor wij aandacht en actie vroegen. De betreffende basisscholen waren al bezig met meerjarige projecten in een ontwikkelingsland. De scholengemeenschap heeft niet gereageerd.

7. Bijdrage Cordaid vragen voor medefinanciering van de bouw van de slaapzalen.

Doordat de budgetten van de oorspronkelijke kippenfarm en de slaapzalen door elkaar gingen lopen, konden we geen aanvraag bij derden indienen (zie punt 1).

8. Vrijwilligers uitzenden.

Van 28 juni t/m 18 juli zijn een studente culturele antropologie en een studente medicijnen en biomedische wetenschappen naar *Bondo Nyironge* geweest. Hun taken waren o.a.:

1. Een inventarisatie maken van bestaande gezondheidscentra in de regio
2. Enkele families en scholen van gesponsorde kinderen bezoeken
3. Bestanden van de weeskinderen bijwerken (samen met een medewerker)
4. De boekhouder leren werken met Excel.

Er heeft een evaluatie plaatsgevonden met het bestuur en zij hebben hun bevindingen vastgelegd in een Engelstalig verslag.

Met name hun rapportage over de slechte gezondheidstoestand van enkele kinderen (o.a. vanwege eenzijdige voeding) heeft er toe geleid, dat de SSN in augustus geld heeft overgemaakt om een koe aan te schaffen.

Van 25 september t/m 13 oktober zijn een net afgestudeerde dierenarts en een retail consultant naar *Bondo Nyironge* geweest. Hun taken waren o.a.:

1. Voorbereiding van het productieproces van de kippenfarm
2. Interviews houden met kinderen die een sponsor zoeken om naar de high school te kunnen gaan

De evaluatie met het bestuur heeft waardevolle informatie opgeleverd en knelpunten aan het licht gebracht.

Dank zij deze vrijwilligers (en een familielid) kon er een tweede koe worden aangeschaft.

Ook is één van hen er in geslaagd om in eigen kring voor maar liefst vier kinderen een sponsor te vinden!

9. De SCO maatschappelijk werkster tijdig vragen om informatie over gesponsorde kinderen.

In juli ontvingen wij via de maatschappelijk werkster kopieën van high schoolrapporten van het eerste kwartaal (april) van zes tieners die een Nederlandse sponsor hebben. Bijgevoegd waren brieven van de kinderen aan hun sponsors. Vijf andere kinderen zaten er in het examenjaar en twee dove kinderen zitten in een internaat voor speciaal onderwijs.

De rapporten van het tweede kwartaal (juli) zijn vanwege de poststaking in Kenia nooit aangekomen.

Bij de post in juli zaten ook een lijstje en schoolrapporten van kinderen in groep 8 van de lagere school die goede leerresultaten hebben. Het verzoek was om een sponsor voor deze kinderen te vinden, zodat ook zij in januari 2007 naar de high school zouden kunnen.

De verstrekte informatie over deze laatste groep was summier, maar werd gelukkig aangevuld met foto's en profielen, die één van de vrijwilligsters gemaakt had.

10. Overige resultaten.

Voedselhulp:

Er is twee keer voedselhulp geboden. In maart werd € 500,- overgemaakt omdat de prijzen voor voedsel vanwege de droogte extreem hoog waren. In juli werd nog eens € 300,- overgemaakt, omdat de voedselprijzen erg laag waren en rijst, maïs, bonen e.d. goedkoop konden worden ingekocht

Meubilair:

In juni is € 765,- overgemaakt, waarmee o.a. meubels voor het hoofdgebouw en een satelliet school konden worden aangeschaft.

Koe:

Voor de aanschaf van een koe en de bouw van een eenvoudige stal werd in augustus € 700,- overgemaakt.

Salarissen:

In september is € 1.119,- overgemaakt, waarmee voor drie maanden de salarissen van de medewerkers van het weeshuis betaald konden worden.

Nieuwe sponsors:

Met veel moeite is de SSN erin geslaagd om voor acht nieuwe kinderen die in januari 2007 naar de high school wilden gaan een sponsor te vinden (inclusief die genoemd bij punt 7).

PR

Er zijn twee Nieuwsbrieven verschenen (juni en oktober) en de website is grondig bijgewerkt.

4. Jaarrekening

Balans per 31 december

ACTIVA	2006 €	Totaal €	2005 €	Totaal €
Vaste Activa				
Materiele vaste activa	0		0	
Vlottende activa				
Vorderingen	0		125	
Rekeningresultaat		14.287		21.242
<i>Bank lopende rekening</i>	7.917		2.256	
<i>Bank incasso rekening</i>	1.137		340	
<i>Bank spaarrekening</i>	5.071		18.412	
Kas	162		234	
Totaal		14.287		21.242
PASSIVA				
Eigen Vermogen		9.108		21.242
<i>Reservering schoolgelden</i>	2.345		3.690	
<i>Reservering project slaapzalen</i>	0		2.785	
<i>Reservering project kippenfarm</i>	0		4.364	
<i>Reserve saldo per 31-12-2006</i>	6.763		10.528	
Crediteuren	315	315		0
Kort lopende schulden		4.864		0
<i>Nog te betalen schoolgelden</i>	3.192			
<i>Nog te betalen aan project slaapzalen</i>	1.672			
Totaal		14.287		21.242

Toelichting

Waardering en resultaat bepaling

Alle bedragen vermeld in de balans en resultatenrekening zijn in euro's.

Materiële vaste activa

De stichting heeft geen vaste activa.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit de saldi per 31 december 2006 van de drie bankrekeningen die de stichting beheert.

Nog te betalen bedragen

Zijn de nominale waarde van bedragen die betrekking hebben op het boekjaar 2006, doch in boekjaar 2007 zullen worden betaald.

Crediteuren

Dit betreft een nominale schuld aan een bestuurslid voor de kosten die betrekking hebben op boekjaar 2006.

Stichtingsresultaat

Het resultaat van 2006 wordt bepaald door de totale inkomsten tegen nominale waarde te verminderen met de totaal gemaakte kosten in 2006 inclusief de kosten die betrekking hebben op boekjaar 2006.

Schoolgelden

Dit betreft het cumulatieve saldo van ontvangen schoolgelden van mensen die de middelbare schoolopleiding van een kind via de stichting sponsoren.

Resultatenrekening per 31 december

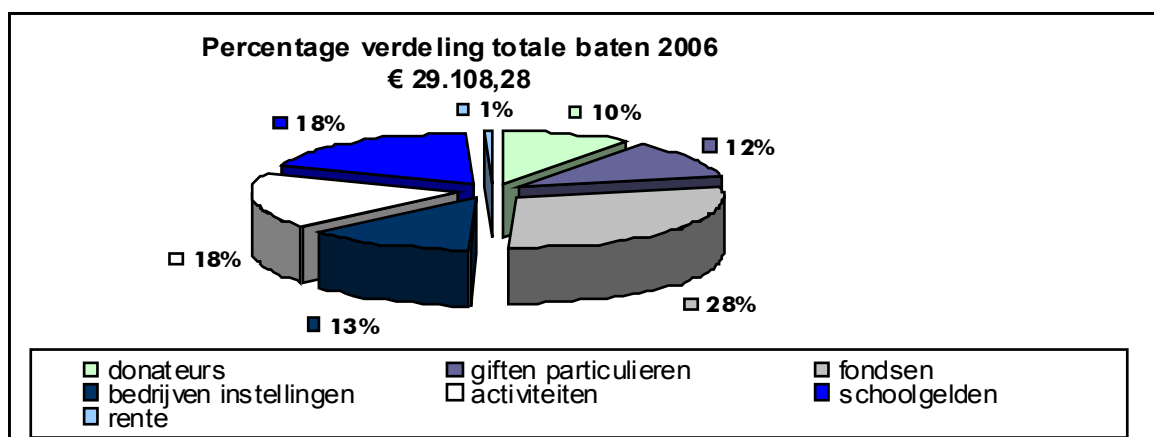
Baten	2006	€	Totaal	€	2005	€	Totaal	€
donateurs	2.935,00				2.683,00			
giften particulieren	3.425,00				3.190,00			
fondsen	8.300,00				7.695,79			
bedrijven instellingen	3.850,00				4.300,00			
activiteiten	5.124,55				6.177,68			
schoolgelden	5.265,00				5.355,00			
rente	171,23				69,81			
Opbrengst verkopen	37,50				225,50			
Totaal			29.108,28				29.696,78	
Lasten								
projectkosten	33.128,22				7.624,40			
activiteitskosten	277,21				362,43			
algemene kosten	2.721,47				962,09			
schoolgelden	5.410,00				4.190,00			
resultaat	-12.428,62				16.456,60			
Totaal			29.108,28				29.595,52	

Toelichting

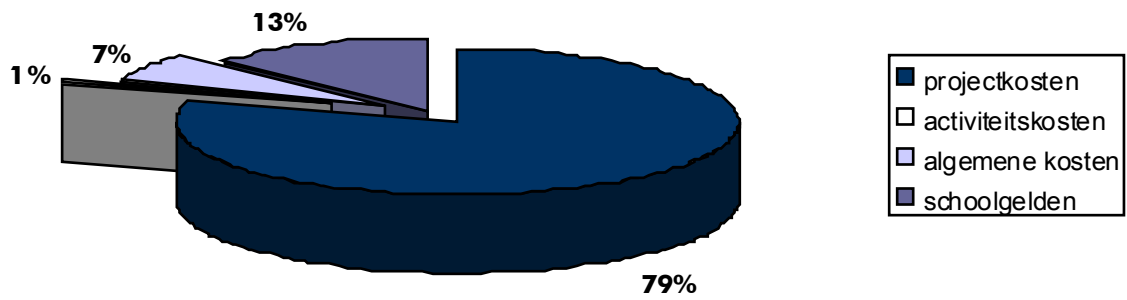
Er is € 33.128,22 uitgegeven aan projecten (tegenover € 7.624,40 in 2005).

Dit is ten koste gegaan van het eigen vermogen.

Algemene kosten (bestuurskosten): deze bedroegen ruim 8% van de exploitatie.



Percentage verdeling totale lasten 2006
€ 41.536,38



5. Planning 2007.

Begroting 2007

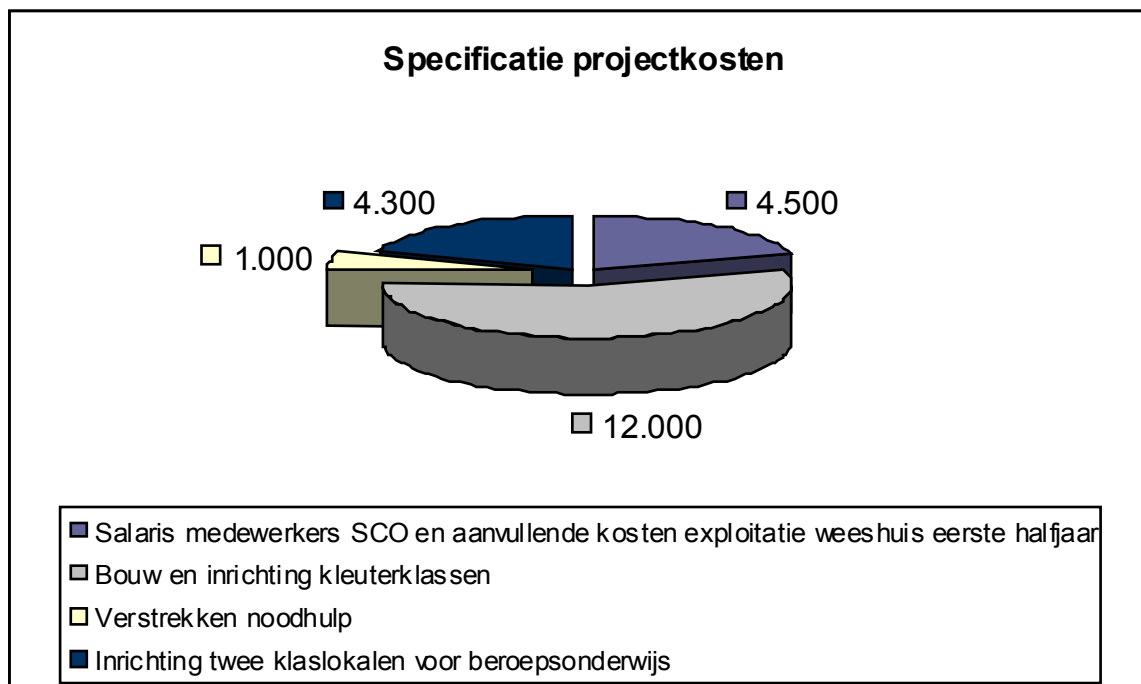
	Rekening 31-12-2006	Totaal	Begroot 2006	Totaal	Begroot 2007	Totaal
BATEN						
donateurs	2.935,00		2.905,00		3.665,00	
giften particulieren	3.425,00		2.000,00		2.500,00	
bedrijven instellingen	3.850,00		10.000,00		7.500,00	
fondsen	8.300,00		4.000,00		6.000,00	
activiteiten	5.124,55		7.500,00		5.500,00	
schoolgelden	5.265,00		5.920,00		9.200,00	
rente	171,23		0,00		0,00	
Opbrengst verkopen	37,50		100,00		100,00	
Totaal		29.108,28		32.425,00		34.465,00
LASTEN						
projectkosten	33.128,22		28.164,00		21.800,00	
activiteitskosten	277,21		400,00		350,00	
algemene kosten	2.151,36		1.500,00		1.500,00	
bankkosten	235,95		200,00		250,00	
transportkosten	0,00		500,00		250,00	
schoolgelden	5.410,00		9.610,00		9.200,00	
Koersverschil	334,16		1.500,00		500,00	
reserve	0,00		3.000,00		0,00	
resultaat	-12.428,62		-12.449,00		615,00	
Totaal		29.108,28		32.425,00		34.465,00

Toelichting

In de begrote schoolgelden voor 2007 zit ook een bedrag van € 3.192,- dat in 2006 al overgemaakt had moeten worden.

De begrote projectkosten van € 21.800,- zijn gebaseerd op de volgende projecten:

Specificatie projectkosten	€
Salaris medewerkers SCO en aanvullende kosten exploitatie weeshuis eerste halfjaar	4.500
Bouw en inrichting kleuterklassen	12.000
Verstrekken noodhulp	1.000
Inrichting twee klaslokalen voor beroepsonderwijs	4.300
Totaal	21.800



Beleid t.a.v. reserves

Het principe is om een minimale reserve aan te houden van € 2000,-. De reserve van de stichting bestaat uit het saldo van de liquide middelen van een betreffend boekjaar.

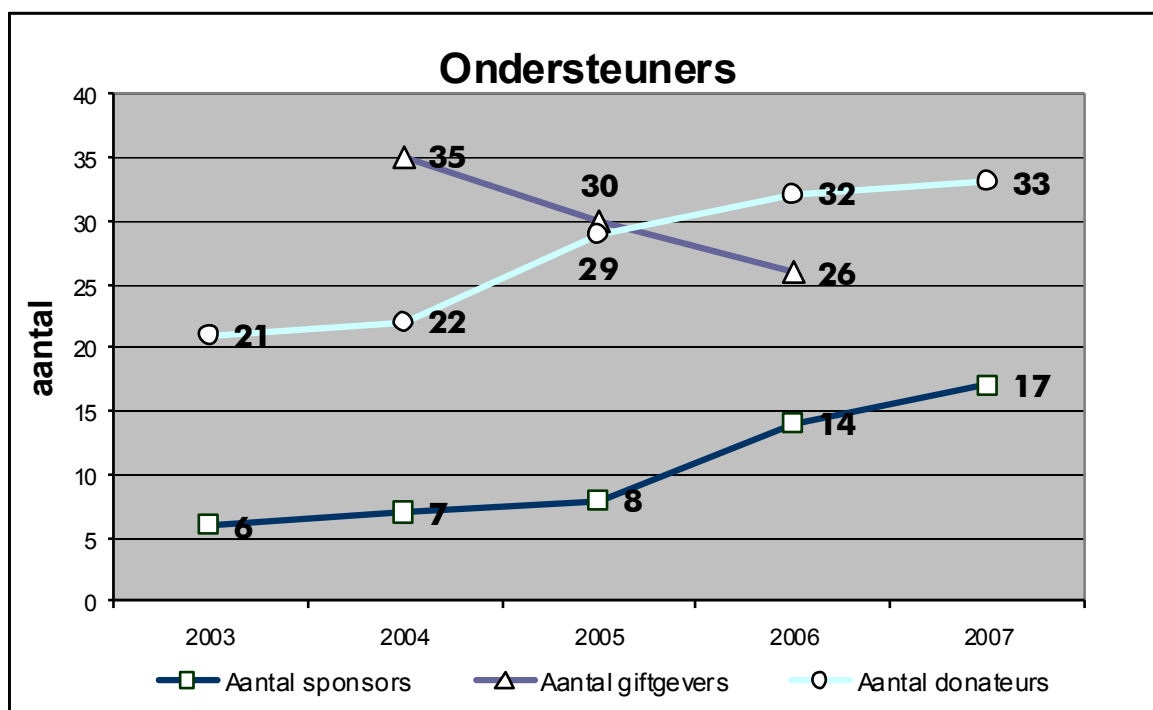
Daarnaast worden baten en lasten van de sponsors als een aparte financieringsstroom gezien. Dit komt ook tot uitdrukking in de balans.

Ontwikkeling van de stichting

De totale begroting 2007 vertoont een voortschrijdende stijging van 2005 en 2006. Dit wordt mede mogelijk gemaakt door toename van het aantal donateurs, giftgevers en sponsors.

Onderstaande tabellen en grafieken illustreren die toename:

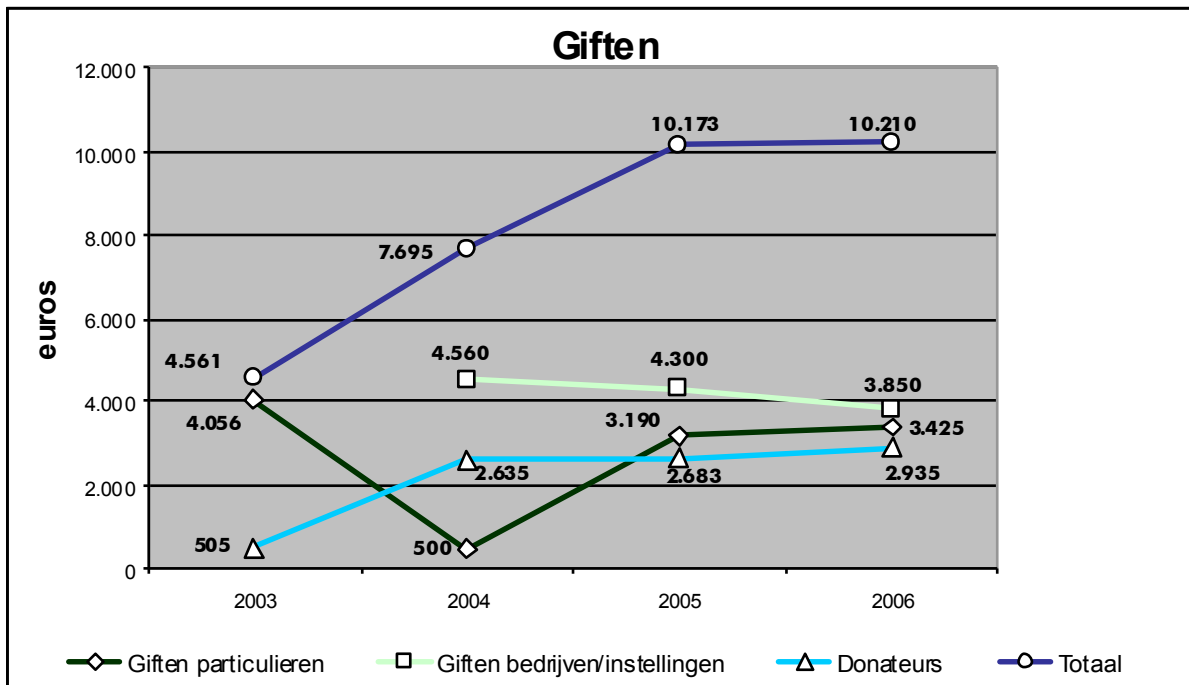
Jaar	2003	2004	2005	2006	2007
Aantal sponsors	6	7	8	14	17
Aantal giftgevers		35	30	26	
Aantal donateurs	21	22	29	32	33



Opmerking

Door het plotseling wegvallen van een sponsor heeft de stichting in 2006 eenmalig het laatste schooljaar van drie kinderen gesponsord. In totaal hebben vijf kinderen in 2006 examen gedaan.

Jaar	2003	€	2004	€	2005	€	2006	€
Giften particulieren		4.056	500	3.190	3.425			
Giften bedrijven/instellingen	opgenomen in giften particulieren		4.560	4.300	3.850			
Donateurs		505	2.635	2.683	2.935			
TOTAAL		4.561	7.695	10.173	10.210			



6. Strategische planning.

Lange termijn.

Het SCO had in de oorspronkelijke opzet een zeer ambitieus plan, dat in de loop van de jaren door veranderde omstandigheden in Kenia en voortschrijdend inzicht van tijd tot tijd is bijgesteld. In 2007 wil het SCO een planning voor de komende drie jaren maken. De SSN zal derhalve in het jaarverslag van 2007 met een adequate strategische planning voor de lange termijn kunnen komen. De voorlopige einddoelen van de SSN zullen tweeledig zijn en gebaseerd op de meest reële planning van het SCO:

1. Er wordt gestart met een weeshuis [doel is bereikt door het SCO in 2002]
2. Het SCO zal binnen c.q. in de nabijheid van haar *compound* beschikken over de volgende infrastructurale voorzieningen:
 - a. Een keuken annex eetzaal.
Dit is uiteindelijk een multifunctioneel hoofdgebouw geworden, waarin opgenomen: drie kantoorruimten, een keuken en een voorraadruimte. Het doet dienst als eetzaal en recreatiezaal voor de kinderen en kan tevens gebruikt worden als vergaderruimte en gemeenschapsruimte voor het dorp. [bereikt in 2004]
 - b. Een goede watervoorziening, zodat er ook in tijden van droogte een voorraad is. [bereikt in 2006]
 - c. Slaapgelegenheid voor meisjes en jongens. [bereikt in 2006/7]
 - d. Ingerichte klaslokalen voor beroepsonderwijs: een opleiding voor timmerman [bereikt 2006], kapster en administratief medewerker.
 - e. Badkamers.
 - f. Kleuterklassen waar, naast de weeskinderen, ook de kinderen uit het dorp gebruik van kunnen maken.
 - g. Een gezondheidspost.
3. Daarnaast streeft het SCO de volgende doelen na:
 - a. Speelplaats voor de jonge kinderen.
 - b. Een bijdrage leveren aan de bouw van een *high school*.
 - c. Vervolg onderwijs mogelijk maken.

Het SCO zal door middel van onderstaande voorzieningen en kleinschalige projecten de gezondheidstoestand van de kinderen kunnen verbeteren en een bron van inkomsten kunnen genereren, zodat het weeshuis op den duur *self supporting* kan zijn:

1. Een groentetuin [bereikt in 2005]
2. Een kippenfarm [bereikt in 2006]
3. Enkele koeien en/of geiten. [in 2006 twee koeien]
4. Een viswinkel [in 2005 tijdelijk gefunctioneerd]
5. Landbouwgrond.

Het is de wens van het SCO, dat de SSN in de verdere toekomst uitsluitend nog zorg hoeft te dragen voor het schoolgeld van de kinderen die naar een high school en eventueel naar het hoger onderwijs gaan. Het bestuur van de SSN bezint zich nog of zij dit tot haar taken rekent.

Financieel.

In de oorspronkelijke opzet van de initiatiefnemers van het weeshuis zijn bedragen genoemd, die in enkele jaren al sterk achterhaald bleken. Zelfs binnen één jaar kunnen bouwkosten aanzienlijk stijgen, is onze ervaring inmiddels.

Daarom lijkt het ons zinvoller om bij de financiële planning een termijn van één jaar aan te houden.

Korte termijn: 2007

Uit de lange termijnplanning heeft de SSN onderstaande planning voor 2007 geformuleerd:

1. Betaling van de salarissen van de 11 medewerkers en de aanvullende exploitatiekosten van het weeshuis. Er is voor de eerste 6 maanden een bedrag van € 750,- per maand toegezegd (totaal € 4.500,-).
2. De bouw en inrichting van de kleuterklassen.
Hiervoor zal een bedrag van € 10.000 à € 12.000 nodig zijn.
3. Inrichting van klaslokalen voor computerlessen en een kappersopleiding. Beide lokalen maken gebruik van dezelfde zonnepanelen.
Geraamde kosten: € 4.300,-
5. Verstrekken van eventuele noodhulp.
In de begroting zal een bedrag van € 1.000,- worden gereserveerd.
6. Voor algemene bestuurskosten wordt een bedrag van € 1.500 gereserveerd.

Deze planning vraagt een totale investering van € 27.804,-

Risico's:

1. De totale inkomsten dekken de geplande uitgaven niet.
2. De geplande uitgaven zijn hoger t.g.v. valutaschommelingen en/of prijsstijgingen in Kenia.

7. Tactische planning

Lange termijn.

Teneinde de einddoelen te bereiken zijn de volgende middelen nodig:

1. Uitbreiding van het bestuur, zowel kwantitatief als kwalitatief, zodat er voldoende menskracht is om de veelheid aan taken uit te voeren en om gefundeerde beslissingen te nemen.
2. Uitbreiding van het netwerk, m.n. meer vaste donateurs en meer contacten met scholen en anderen die actie willen voeren.
3. Vergroting van de kennis van bestuursleden op het gebied van ontwikkelingssamenwerking en fondsenwerving.
4. Beschikking hebben over voldoende eigen financiële middelen én over voldoende weerklank bij de fondsenwerving, teneinde de projecten te kunnen financieren.
5. Continuering van de contacten met het SCO bestuur: hun prioriteiten moeten onze leidraad zijn. Daarbij nastreven dat het SCO bestuur ook over langere termijnen dan één jaar gaat plannen.

Bovenstaande middelen vergen niet zozeer financiën als wel investering in tijd, netwerken en kennis.

Risico's:

1. Onvoldoende menskracht in het SSN bestuur.
2. Te weinig structurele inkomsten.
3. Te weinig ondersteuning van bestaande fondsen.
4. Onvoldoende afstemming van de prioriteiten binnen de beide besturen.
5. Onduidelijkheid over de korte en middellange termijnplanning vanuit het SCO.

Korte termijn.

Om de minimumdoelstellingen voor 2007 te behalen zullen we € 23.500,- moeten zien binnen te halen. Dit trachten we als volgt te bereiken:

1. Uitbreiding van onze bekendheid en daardoor meer donaties en giften ontvangen.
2. Scholen entameren om actie te gaan voeren.
3. Vierdaagse lopers stimuleren om zich voor Suba te laten sponsoren.
4. Diverse fondsen aanschrijven.

8. Operationele planning.

Lange termijn.

1. Uitbreiding van het bestuur: invulling vacature penningmeester en uitbreiding met een extra lid en een betrokken adviseur.
2. Strategisch beleid maken op het gebied van fondsenwerving.
3. Een evenwichtige taakbelasting binnen het bestuur nastreven.

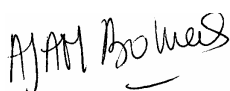
Korte termijn.

1. Het aantal (vaste) donateurs wordt uitgebreid, door o.a. publicatie.
2. Naast de bestaande contacten met de Violenschool en de Geert Grootteschool worden er nog tenminste twee scholen benaderd om actie te gaan voeren.
We rekenen hierbij op een bedrag van € 1.000,- per school: in totaal € 4.000,-
3. De Vierdaagselopers die zich in voorgaande jaren voor SSN lieten sponsoren, zullen worden aangeschreven met het verzoek om dit wederom te doen. Daarnaast zullen er via via nieuwe gesponsorde lopers geworven worden.
We rekenen hierbij op een bedrag van € 1.500,-
4. Het bestuur van het SCO zal gevraagd worden om een uitgebreidere projectaanvraag voor de kleuterklassen via de geëigende formulieren.
5. Voor aanvullende financiering (50%) van de bouw van de kleuterklassen zal een beroep worden gedaan op Impulsis.
6. Voor de inrichting van de klaslokalen voor het beroepsonderwijs zal Cordaid gevraagd worden om ondersteuning.
7. Contacten met scholen; deze bezoeken om voorlichting te geven en eventueel op de actiedag aanwezig te zijn;
8. Contacten met Vierdaagselopers; deze ontvangen op de maandag voorafgaand aan de start.

Risico's:

1. Er vindt geen uitbreiding van donateurs plaats.
2. De opbrengst van de scholenacties valt tegen.
3. De opbrengst van de Vierdaagse valt tegen.
4. De co-financiering door Impulsis is lager dan 50%.

Nijmegen, 20 april 2007



Angela Bomers
voorzitter



Cecilia Reijnen
secretaris



Wil Faessen
penningmeester